

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.О.03 Производственный менеджмент**

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

15.04.02 Технологические машины и оборудование

Направленность (профиль)

15.04.02.02 Надежность технологических машин и оборудования  
нефтегазового комплекса

Форма обучения

очная

Год набора

2023

Красноярск 2023

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

к.ф.-м.н., доцент, Городов А.А.

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью преподавания дисциплины является формирование компетенций выпускников в области менеджмента, связанных с организацией деятельности рабочих коллективов, разработки стратегии развития организации, планирования и прогнозирования деятельности организации на рынке; в области инновационной и инвестиционной деятельности организации; разработки маркетинговых стратегий, обеспечивающих конкурентоспособность организации.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачами изучения дисциплины является:

- сформировать представления об особенностях управления организацией и предприятием в условиях быстро изменяющейся внешней среды;
- изучение основных этапов развития науки управления;
- изучение тенденций развития управленческой мысли, ключевые события развития управления, основные положения различных «школ менеджмента»;
- формирование профессионального сознания менеджера;
- приобрести теоретические и практические знания и навыки по определению возникающих возможностей и по оценке угроз предприятию, исходя из анализа внешней среды и особенностей (сильных и слабых сторон) предприятия;
- изучение основы теории разработки и принятия управленческих решений;
- изучение методов управленческих решений.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ОПК-3: Способен организовывать работу коллективов исполнителей; принимать исполнительские решения в условиях спектра мнений; определять порядок выполнения работ, организовывать в подразделении работы по совершенствованию, модернизации и унификации выпускаемых изделий и их элементов, разработке проектов стандартов и сертификатов, обеспечивать адаптацию современных версий систем управления качеством к конкретным условиям производства на основе международных стандартов;</b>	
ОПК-3.1: Знает закономерности управления социально-экономическими системами (организациями); типовые приёмы моделирования и измерения риска в процессе принятия решений; методологию и	закономерности управления социально-экономическими системами (организациями) обрабатывать результаты анализа и оценки риска, использовать их в своей работе при принятии управленческих решений методами моделирования и прогнозирования развития рискованных ситуаций

<p>терминологию управления качеством и надежностью; процедуры сертификации продукции и систем управления качеством; рекомендации российских и международных стандартов серии ИСО 9000 по обеспечению качества продукции.</p>	
<p>ОПК-3.2: Умеет обрабатывать результаты анализа и оценки риска, использовать их в своей работе при принятии управленческих решений; производить выбор вероятностно–статистических законов распределения для корректных оценочных расчетов уровня качества и надежности работы различных техногенных систем; планировать организацию мероприятий и работ по обеспечению заданного уровня качества продукции на предприятии и по устранению возникающих дефектов.</p>	<p>типовые приёмы моделирования и измерения риска в процессе принятия решений производить выбор вероятностно–статистических законов распределения для корректных оценочных расчетов уровня качества и надежности работы различных техногенных систем навыками применения вероятностно–статистических методов оценки качества сложных техногенных систем и изменения качества продукции в процессе их эксплуатации на различных этапах жизненного цикла</p>
<p>ОПК-3.3: Владеет методами моделирования и прогнозирования развития рискованных ситуаций; навыками применения вероятностно–статистических методов оценки качества сложных техногенных систем и изменения качества продукции в процессе их эксплуатации на различных этапах жизненного цикла.</p>	<p>стратегические и тактические особенности менеджмента, природу и состав функций менеджмента  определять и оценивать характеристики основных элементов системы управления навыками использования методов теории разработки и принятия управленческих решений</p>
<p><b>ОПК-7: Способен разрабатывать современные экологичные и безопасные методы рационального использования сырьевых и энергетических ресурсов в машиностроении;</b></p>	

<p>ОПК-7.1: Знает требования к энергоэффективности оборудования транспорта нефти и газа, общие требования по охране недр и защите окружающей среды; методы рационального</p>	<p>требования к энергоэффективности оборудования транспорта нефти и газа, общие требования по охране недр и защите окружающей среды проводить предварительную оценку вариантов реализации технологических машин и оборудования с целью анализа комплекса показателей, в том числе, безопасности и экологичности</p>
<p>планирования изготовления и эксплуатации машин и оборудования; подходы к анализу производственных ситуаций и рисков с целью оценки технологических процессов.</p>	<p>навыками использования компьютерных средств, применяемых для решения практических вопросов машиностроения</p>
<p>ОПК-7.2: Умеет применять методы планирования производства на этапе проектирования изделий машиностроения для нефтегазового комплекса; проводить предварительную оценку вариантов реализации технологических машин и оборудования с целью анализа комплекса показателей, в том числе, безопасности и экологичности.</p>	<p>методы рационального планирования изготовления и эксплуатации машин и оборудования, подходы к анализу производственных ситуаций и рисков с целью оценки технологических процессов применять методы планирования производства на этапе проектирования изделий машиностроения для нефтегазового комплекса навыками использования программных пакетов решения задач оптимизации общего и профессионального назначения в области создания машин нефтегазового комплекса и анализа их надежности и безопасности</p>
<p>ОПК-7.3: Владеет навыками использования компьютерных средств, применяемых для решения практических вопросов машиностроения, в том числе, навыками использования программных пакетов решения задач оптимизации общего и профессионального назначения в области создания машин нефтегазового комплекса и анализа их надежности и безопасности.</p>	<p>особенности управления персоналом и управления группой разрабатывать стратегические и тактические планы навыками разработки бюджетов как краткосрочного, так и долгосрочного</p>
<p><b>ОПК-8: Способен разрабатывать методику анализа затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений;</b></p>	
<p>ОПК-8.1: Знать подходы к анализу производственных ситуаций и рисков с целью оценки анализа затрат на обеспечение деятельности.</p>	<p>закономерности управления социально-экономическими системами (организациями) понимать роль и место менеджера в организации навыками оценки эффективности производственной деятельности</p>

ОПК-8.2: Умеет разрабатывать и обобщать стратегические и	подходы к анализу производственных ситуаций и рисков с целью оценки анализа затрат на
тактические планы деятельности производственных подразделений; обнаруживать, оценивать и систематизировать многофакторное воздействие внешнего окружения на производственные системы.	обеспечение деятельности разрабатывать и обобщать стратегические и тактические планы деятельности производственных подразделений навыками применения методов оценки, прогнозирования и планирования комплекса затрат, необходимых для обеспечения производственной деятельности
ОПК-8.3: Владеет навыками применения методов оценки, прогнозирования и планирования комплекса затрат, необходимых для обеспечения производственной деятельности.	методологические основы менеджмента и его инфраструктуру выбирать подходы к проектированию работ и организаций навыками оценки эффективности производственной деятельности
<b>УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</b>	
УК-1.1: Знает общенаучные и математические методы, применяемые в анализе проблемных ситуаций; методы научно-исследовательской деятельности; стратегические и тактические особенности менеджмента природу и состав функций менеджмента.	общенаучные и математические методы, применяемые в анализе проблемных ситуаций разрабатывать стратегические и тактические планы навыками использования методов теории разработки и принятия управленческих решений
УК-1.2: Умеет разрабатывать стратегические и тактические планы; оценивать инновационные и технологические риски при решении проблемных ситуаций в области проектирования, изготовления, эксплуатации и ремонта технологического оборудования .	методы научно-исследовательской деятельности оценивать инновационные и технологические риски при решении проблемных ситуаций в области проектирования, изготовления, эксплуатации и ремонта технологического оборудования методами сбора, обработки, анализа и систематизации научно-технической информации

<p>УК-1.3: Владеет методами сбора, обработки, анализа и систематизации научно-технической информации, выбор методик и средств разрешения проблемной ситуации; навыками анализа основных мировоззренческих</p>	<p>стратегические и тактические особенности менеджмента природу и состав функций менеджмента осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода выбор методик и средств разрешения проблемной ситуации</p>
<p>и методологических проблем, в т.ч. междисциплинарного характера, возникающих в науке на современном этапе ее развития; навыками использования методов теории разработки и принятия управленческих решений.</p>	
<p><b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b></p>	
<p>УК-2.1: Знает закономерности управления проектами; методы анализа комплекса показателей эффективности технических разработок; основы производственной деятельности и внедрения результатов реализации проектов в производство по выпуску перспективных и конкурентоспособных изделий; перечень нормативных отраслевых документов.</p>	<p>закономерности управления проектами разрабатывать стратегические и тактические планы, обнаруживать многофакторное воздействие внешнего окружения на определение цели и стратегии реализации проектов во взаимодействии с этим окружением навыками оценки эффективности производственной деятельности</p>

<p>УК-2.2: Умеет разрабатывать стратегические и тактические планы обнаруживать многофакторное воздействие внешнего окружения на определение цели и стратегии реализации проектов во взаимодействии с этим окружением; разрабатывать процедуры системы риск-менеджмента, необходимой для реализации проектов; разрабатывать стратегические и тактические планы; обнаруживать многофакторное воздействие внешнего окружения на определение цели проекта; выбирать подходы к проектированию работ и</p>	<p>методы анализа комплекса показателей эффективности технических разработок разрабатывать процедуры системы риск-менеджмента, необходимой для реализации проектов навыками бизнес-планирования выпуска продукции</p>
<p>организаций; Осуществлять подготовку заданий и отзывов на разработку проектных решений, эскизных и технических проектов.</p>	
<p>УК-2.3: Владеет навыками разработки бюджетов как краткосрочного, так и долгосрочного; навыками применения методами прогнозирования при оценке качества и эксплуатационного ресурса сложных техногенных систем; навыками бизнес-планирования выпуска продукции; навыками оценки эффективности производственной деятельности.</p>	<p>основы производственной деятельности и внедрения результатов реализации проектов в производство по выпуску перспективных и конкурентоспособных изделий осуществлять подготовку заданий и отзывов на разработку проектных решений, эскизных и технических проектов навыками разработки бюджетов как краткосрочного, так и долгосрочного</p>
<p><b>УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</b></p>	
<p>УК-3.1: Знает методы и подходы к повышению эффективности взаимодействия членов рабочего коллектива (команды); мировой и отечественный опыт организации управления в организациях.</p>	<p>методы и подходы к повышению эффективности взаимодействия членов рабочего коллектива обнаруживать многофакторное воздействие внешнего окружения на определение цели и стратегии работы команды в ее взаимодействии с этим окружением методами научного прогнозирования, оптимального распределения и экономного расходования ресурсного потенциала команды исполнителей</p>



<p>УК-3.2: Умеет обнаруживать многофакторное воздействие внешнего окружения на определение цели и стратегии работы команды в ее взаимодействии с этим окружением; выражать свою точку зрения, учитывая интересы членов команды.</p>	<p>мировой и отечественный опыт организации управления в организациях выражать свою точку зрения, учитывая интересы членов команды навыком коллективной работы над междисциплинарными проектами</p>
<p>УК-3.3: Владеет навыком коллективной работы над междисциплинарными проектами; методами научного прогнозирования, оптимального распределения и экономного расходования ресурсного потенциала команды исполнителей.</p>	<p>нормативные документы, регламентирующие работу предприятия в условиях риска проводить оценку производственной ситуации с целью формирования эффективного плана текущих работ навыками принятия решений по организации производства в условиях риска</p>

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=11240>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>0,56 (20)</b>	
занятия лекционного типа	0,28 (10)	
практические занятия	0,28 (10)	
иная внеаудиторная контактная работа:	0,01 (0,5)	
индивидуальные занятия	0,01 (0,5)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,43 (51,5)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Производство и производственные системы</b>									
	1. Современное состояние нефтяной и газовой промышленности	1	0,5						
	2. Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия	1	0,5						
	3. Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия			2					
	4. Самостоятельная работа студентов по подготовке к занятиям и выполнению заданий							10	
<b>2. Организация и управление производством</b>									
	1. Основы организации производства и труда. Принципы производственной системы	1	0,5						
	2. Управление производством	1	0,5						
	3. Управление производством			2					

4. Самостоятельная работа студентов по подготовке к занятиям и выполнению заданий								10	
<b>3. Организация и управление производственной инфраструктурой</b>									
1. Управления материальными ресурсами и производственными запасами	1	0,5							
2. Организация и управление ремонтами	1	0,5							
3. Управление ресурсами предприятия			2						
4. Самостоятельная работа студентов по подготовке к занятиям и выполнению заданий								10	
<b>4. Управление персоналом в системе производственного менеджмента</b>									
1. Основы кадрового менеджмента	1	0,5							
2. Оценка результатов деятельности и повышение квалификации	1	0,5							
3. Кадровое управление в производстве			2						
4. Самостоятельная работа студентов по подготовке к занятиям и выполнению заданий								10	
<b>5. Управление инновационной деятельностью социально-экономических систем</b>									
1. Управление инновационной деятельностью на уровне региона	0,5								
2. Управление инновационной деятельностью на уровне предприятий	1								
3. Управление инновационной деятельностью на уровне государства	0,5								
4. Инновации и развитие производства			2						
5. Самостоятельная работа студентов по подготовке к занятиям и выполнению заданий и подготовке к зачету								11,5	
6.									

7.								
Bcero	10	4	10				51,5	

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Поздняков В. Я., Прудников В. М. Производственный менеджмент: учебник(Москва: НИЦ ИНФРА-М).
2. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
3. Герасимов Б. Н., Герасимов К. Б. Производственный менеджмент: Учебное пособие(Москва: Вузовский учебник).
4. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент. Краткий курс: учебник. ; рекомендовано Мин. образования РФ(СПб.: Питер).
5. Пелих С.А., Гоев А.И., Плотницкий М.И., Гончаров Е.И., Велесько Е.И., Пелих С.А. Производственный менеджмент. Управление предприятием: Учеб. пособие(Минск: БГЭУ).
6. Гайнутдинов Э. М. Производственный менеджмент: учебное пособие (Минск: Высшая школа).
7. Алексеева Е.В., Воронин В.М., Грачева К.А., Скворцов Ю.В. Практикум по организации и планированию машиностроительного производства. Производственный менеджмент: учебное пособие.; рекомендовано УМО вузов по университетскому и политехническому образованию(М.: Высшая школа).
8. Глухов В.В., Балашова Е.С. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. Lean production: учебное пособие(СПб.: Лань).
9. Олейников А.В., Васильев В.А. Производственный менеджмент. Организация сервисных услуг на автомобильном транспорте: методические указания(Абакан: Ред.-изд. сектор ХТИ - филиала СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. - Microsoft Windows Professional 7
2. - Microsoft® Office Professional Plus 2010
3. - Adobe Acrobat Pro Extended 9.0

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Электронная библиотечная система «СФУ»;
2. Политематическая электронно-библиотечная система «Znanium» изд-ва «Инфра-М»;
3. Политематическая электронно-библиотечная система издательства «Лань»;
4. Политематическая БД российских диссертаций Российской государственной библиотеки;

5. Электронная библиотека РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина;
6. БД нормативно-правовой информации «Консультант плюс»;
7. Российские научные журналы на платформе elibrary.ru;
8. Российская БД нормативно-технической документации «NormaCS».

### **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

### **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа:

- Специализированная мебель: аудиторные столы и стулья; аудиторная доска.
- Технические средства обучения: проектор, экран для проектора, ноутбук с подключением к сети Интернет (неограниченный доступ) и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа:

- Специализированная мебель: аудиторные столы и стулья; аудиторная доска.
- Технические средства обучения: проектор, экран для проектора, ноутбук с подключением к сети Интернет (неограниченный доступ) и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Помещение для самостоятельной работы:

- Специализированная мебель: аудиторные столы и стулья, аудиторная доска, 12 компьютеров с подключением к сети Интернет (неограниченный доступ) и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации:

Специализированная мебель: аудиторные столы и стулья; аудиторная доска.

Технические средства обучения: проектор, экран для проектора, ноутбук с подключением к сети Интернет (неограниченный доступ) и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.